YOU CONTROL

Економічний аналіз

Кутська селищна територіальна громада

Косівський район · Івано-Франківська область



113,5 км²

15,8 тис. мешканців

7 населених пунктів

893 суб'єкти бізнесу

Департамент стратегічних партнерств

YouControl

Дані станом на 15.10.2026

01

Паспорт громади

Територія, населення, бюджет і ключові економічні показники громади

Територія та бюджет

Економіка в цифрах

Паспорт громади

територія, населення, бюджет

Площа
113,5 км²
Косівський район, долина Черемошу

Населення
15,8 тис.
за даними YC Market (15 789 осіб)

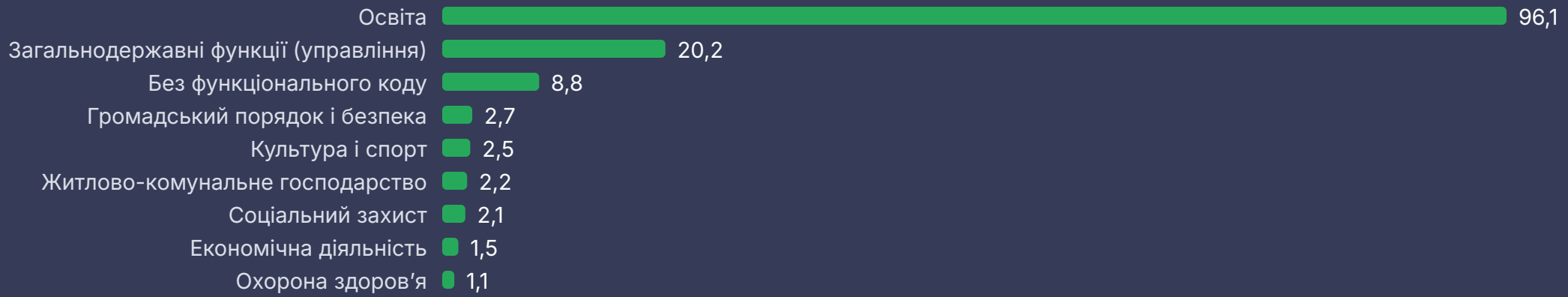
Населені пункти
7
адміністративний центр — селище Кути

Щільність населення
139 осіб/км²
найвища серед громад району для порівняння

Бюджетні видатки 2025
137,2 млн грн
8,7 тис. грн на мешканця; 2024 р. — 143,4 млн

Головна стаття видатків
освіта — 70%
оплата праці — 96,0 млн грн (70% видатків)

Видатки бюджету громади 2025 р. за функціями, млн грн



Поточні видатки — 132,0 млн грн (−5,1% до 2024 р.), капітальні — 3,7 млн грн (+22,7%)

*дані: YouControl Market (сторінка громади, видатки розпорядників бюджету 2025 р.)

YOU CONTROL

Паспорт громади

економіка і бюджет у цифрах

Діючі суб'єкти господарювання

893

167 юросіб · 726 ФОП

Бізнес на 1 000 мешканців

57

Косівська — 79, Рожнівська — 51

FinScore бізнесу 2025

B / 2,9

B / 3,0 у 2024 р.; B / 2,6 у 2021 р.

Виручка комерційних підприємств

119,9 млн грн

2025 р.; −2% до 2024 р.

Працівники комерційних компаній

64

+ 238 у лікарні, садочках і КП (звітність 2025 р.)

Звітують за 2025 р.

67%

39 з 58 комерційних юросіб

Податкові надходження

31,6 млн грн

січень–серпень 2026

Податковий борг

6,4 млн грн

20% від надходжень за 8 міс.

Частка бюджетних установ у надходженнях

41%

установи селищної ради — 34%

*дані: YouControl Market; ДПС, станом на 01.09.2026

YOU CONTROL

02 Фінансово-економічний блок громади

Структура бізнесу, географія, динаміка, фінанси підприємств, лідери та порівняння з громадами району

Структура бізнесу | Сектори | Великий бізнес | Географія і ВВП | Реєстрації | Фінанси підприємств | ТОП-10 | Рейтинги росту | Порівняння громад | Прогноз до 2034

Структура бізнесу громади

ФОП, комерційний, державний і громадський сектори

ФОП
726
81% діючих суб'єктів

Комерційні юрособи
58
ТОВ, ПП, МП, ФГ, кооперативи

Громадський сектор
64
ГО, профспілки, релігійні, ОСББ

Державний і комунальний
45
органи влади, заклади, КП, КНП

Діючі суб'єкти за секторами



Як читати структуру.
Із 167 юросіб громади лише 58 (35%) — комерційні. Решта — 64 неприбуткових організацій і 45 державних чи комунальних установ: школи, садочки, бібліотеки-філії, лікарня, КП. Тому далі галузева структура показана окремо для ФОП і для комерційних юросіб.

Фінзвітність за 2025 р. подали 39 комерційних юросіб (67%), але виручку показали лише 14. Економіка громади — це насамперед 726 ФОП.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

Галузева структура: ФОП

насиченість ринку

ФОП за сферами діяльності (топ-15)



Торгівля — основа мікробізнесу.
323 ФОП — роздрібна торгівля (44%), ще 61 — оптова. Далі транспорт (52) і побутові послуги (44).

Виробничі ФОП: деревообробка — 39, харчова промисловість — 25, переробна — 15, легка — 12. Ліс і деревина — традиційна ніша громади.

IT-ФОП — 35 підприємців, які працюють на зовнішні ринки з громади: платники єдиного податку 3-ї групи з вищими доходами.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

Галузева структура: комерційні юрособи

насиченість ринку

Комерційні юрособи за сферами діяльності (топ-15)



Транспорт — найбільша галузь.
9 транспортних компаній дають 31% виручки комерційного сектору: вантажні перевізники «Оском Плюс» і «Ко-Маз», продавці автозапчастин «Владі ЛТД» і «Наварка».

Деревообробка — 8 компаній: лісопильні «Зруб Сервіс» і «Екоресурс-К», МП «Родина». Будівництво — 6 компаній, звітує одна з виручкою — «Авант Груп».

Найбільша компанія — одна у своїй галузі: «Клин Пласт» (вироби з пластмас) — 26,0 млн грн. Нові ніші: оптова торгівля деревиною («Терра Карпати», 2025 р.), харчові «Гуцулка Ксеня» і «Кути Хліб».

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

Державний і комунальний сектор

роботодавці та платники податків

Державний і комунальний сектор: 45 установ



Звітують як підприємства

5

КНП, КП і два садочки

Їхня виручка 2025

41,3 млн грн

238 працівників у 7 установах — у 3,7 раза більше, ніж у комерційних компаніях

Бюджетний сектор — головний роботодавець і платник. КНП «Кутська міська лікарня» — 132 працівників і 29,0 млн грн доходу у 2025 р.: більше, ніж у всіх комерційних компаніях громади разом (64). Бюджетні установи дають **41% податкових надходжень**: 10,9 млн грн — установи селищної ради (освіта, лікарня, управління), 2,1 млн — державні й обласні (професійний ліцей, обласний центр екстреної допомоги, «Ліси України», НПП «Гуцульщина»).

*дані: YouControl Market; ДПС, станом на 01.09.2026

Громадський сектор

неприбуткові організації громади

Неприбуткові організації: 64



Зареєстровані до 2014 р.	2014–2021 рр.	З 2022 р.
29	25	7
історичні організації		нові ініціативи

Нові ініціативи — ветерани, спорт, місцеві громадські рухи: ГО «Ветерани Кутської територіальної громади» (2026), футбольні клуби «Черемош» і «Старі Кути», спортклуб «Отаман», ГО «Стежками Олекси» і «Овидова гора». Це готові партнери-заявники для грантів на ветеранські, спортивні й культурні проєкти.

16 профспілкових організацій — при школах, ліцеях і садочках у кожному селі. 15 релігійних громад і 21 громадських організацій — мережа в кожному селі.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

Комерційні юрособи за сферами

виручка, кількість компаній і частка звітних

Сфера діяльності	Діючих компаній	Подали звітність 2025	% звітують	Виручка 2025, млн грн	Частка виручки	Працівники
Транспорт і логістика	9	6	67%	36,7	30,6%	20
Будівництво	6	4	67%	21,3	17,8%	8
Деревообробна промисловість	8	5	62%	16,9	14,1%	10
Оптова торгівля	4	4	100%	15,9	13,3%	6
Переробна промисловість	3	3	100%	2,3	1,9%	6
Туризм	3	2	67%	0,6	0,5%	1
Операції з нерухомістю	5	3	60%	0,0	0,0%	3
Сільське господарство	4	2	50%	0,0	0,0%	—
Роздрібна торгівля	3	2	67%	0,0	0,0%	1
Харчова промисловість	4	2	50%	0,0	0,0%	—
Усього комерційні юрособи	**58**	**39**	**67%**	**119,9**	**100%**	**64**

Чотири сфери — транспорт, будівництво, деревообробка й оптова торгівля — дають 76% виручки. Ще 22% — «Клин Пласт» (хімічна промисловість, одна компанія — у таблиці не показана). Сфери з трьома й більше компаніями; частина компаній звітує з нульовою виручкою.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

Частка великого бізнесу в економіці

концентрація виручки та зайнятості

Частка найбільших компаній у виручці та працівниках комерційного сектору, %



П’ять компаній — уся економіка.

Найбільша — «Клин Пласт» — дає 22% виручки. П’ять лідерів («Клин Пласт», «Оском Плюс», «Авант Груп», «Терра Карпати», «Зруб Сервіс») — 83%, десять — 99%.

Виручку у 2025 р. показали лише 14 комерційних компаній. Ті самі десять лідерів дають 88% робочих місць. Втрата навіть однієї з п’ятірки помітно змінює економіку громади.

*дані: YouControl Market, фінзвітність 2025 р. комерційних юросіб (14 компаній з виручкою)

Частка великого бізнесу в економіці

розподіл компаній за розміром

Розмір компанії	Компаній	Виручка, млн	Частка виручки	Працівн.	Частка працівн.
Малі (10–49)	1	22,7	18,9%	13	23,2%
Мікро (1–9)	11	94,2	78,6%	43	76,8%
Без даних про штат	2	3,0	2,5%	0	0,0%
Бюджетні установи*	7	41,3	—	238	—

Середніх і великих компаній немає. Жодна комерційна компанія громади не має 50+ працівників. Одна мала — «Оском Плюс» (13 працівників, 22,7 млн грн). Решта — мікробізнес: 11 компаній, 79% виручки.

* лікарня, садочки, КП зі звітністю — для порівняння

Найбільші роботодавці — бюджетні: лікарня (132 працівників) і три садочки. Комерційний сектор разом — 64 працівники.

ТОП-10 роботодавців громади (звітність 2025 р.), осіб

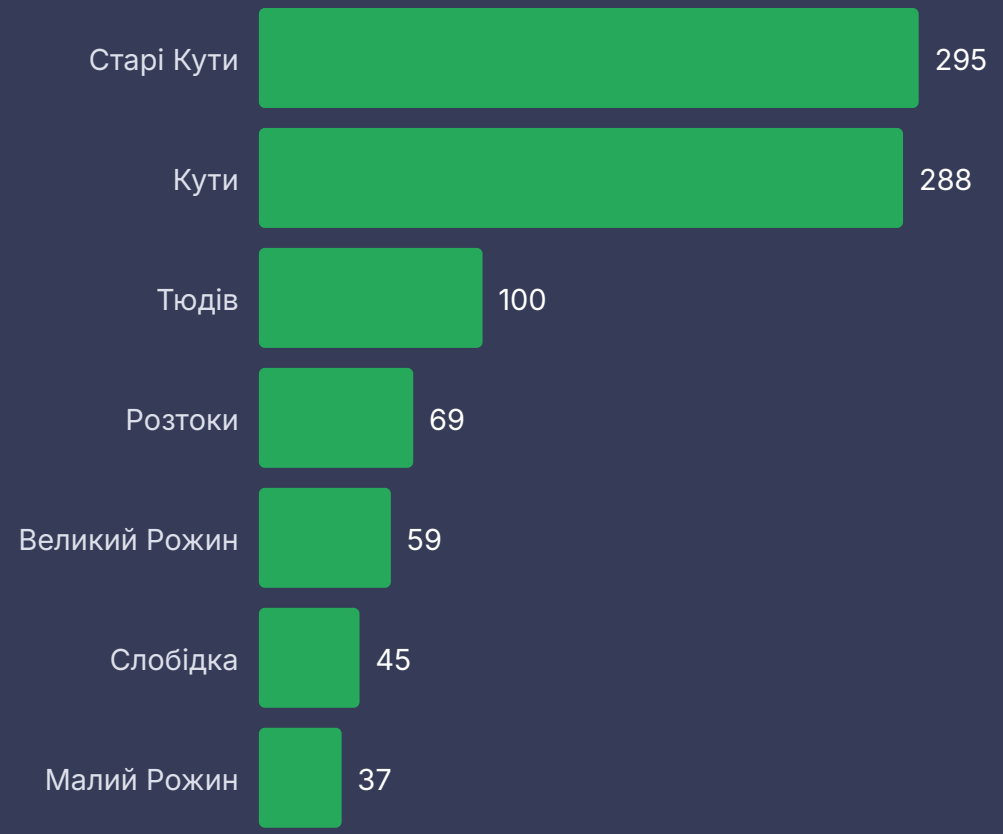


*дані: YouControl Market, фінзвітність 2025 р.; класифікація за кількістю працівників (ЄС)

Географія бізнесу

потенціал старостинських округів

Діючі суб'єкти за населеними пунктами



Два центри бізнесу. Старі Кути (295 суб'єктів, 33%) і селище Кути (288, 32%) майже порівну ділять підприємницьку активність — разом 65%.

Далі — Тюдів (100), Розтоки (69), Великий Рожин (59), Слобідка (45) і Малий Рожин (37). Це природні опорні пункти старостинських округів: сервіс, торгівля, туризм.

Великі компанії є й поза центром: «Оском Плюс» і «Ко-Маз» (Старі Кути), «Терра Карпати» (Великий Рожин).

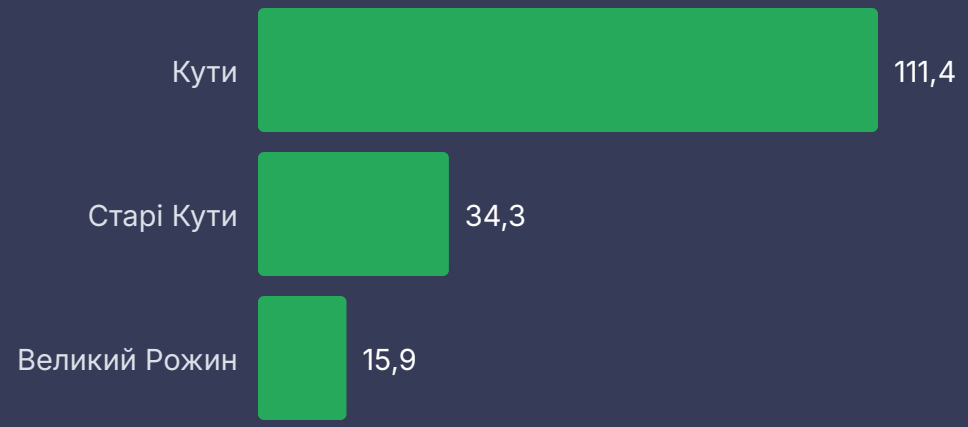
*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

ВВП громади за географією

виручка, зайнятість і податки за населеними пунктами

Виручка юросіб 2025 р. за населеними пунктами, млн грн



Населений пункт	Виручка, млн	Частка	Працівники	Податки 8 міс., млн	Суб'єктів
Кути	111,4	68,9%	224	15,7	288
Старі Кути	34,3	21,2%	41	5,6	295
Великий Рожин	15,9	9,8%	5	0,8	59

Кути — 69% економічного продукту: лікарня (29,0 млн грн), «Клин Пласт», «Авант Груп», «Зруб Сервіс», садочки й КП. Тут і 15,7 млн грн податків.

Старі Кути — 21%: перевізники «Оском Плюс» і «Ко-Маз», садочок «Гуцулочка». За кількістю суб'єктів — це найбільший центр громади.

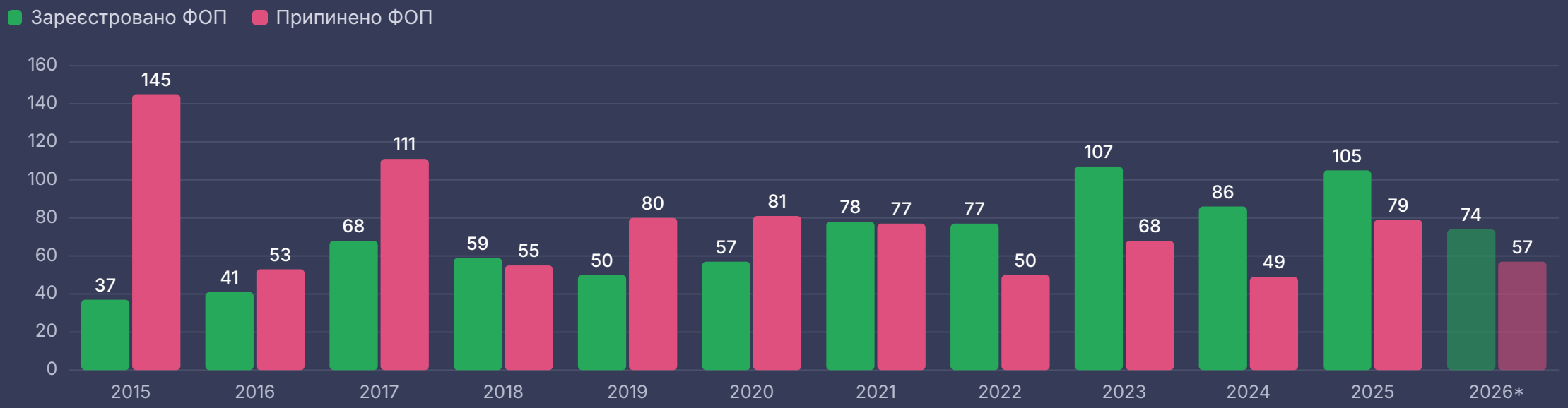
Великий Рожин — 10% завдяки експортеру деревини «Терра Карпати». Решта сіл звітних юросіб з виручкою не мають. Ще 1,4 млн грн податків сплачують платники з Івано-Франківська (енергопостачальник, обласні установи).

*оцінка: виручка юросіб (комерційних і комунальних) зі звітністю 2025 р. як наближення валового продукту; ДПС — податки за місцем реєстрації платника

Динаміка підприємництва

реєстрація та припинення бізнесу

ФОП: реєстрації та припинення за роками



* 2026 — до 15.10.2026. Враховано всі суб'єкти, зокрема припинені.

До 2021 р. — відтік: у 2015–2021 рр. закрилося 602 ФОП, а відкрилося 390 (у 2015 р. — 145 закритих проти 37 нових).

2022–2025: стабільний приріст. 298 нових ФОП за 2023–2025 рр. проти 196 припинених, чистий приріст **+102**. Рекорд — 2023 р. (107).

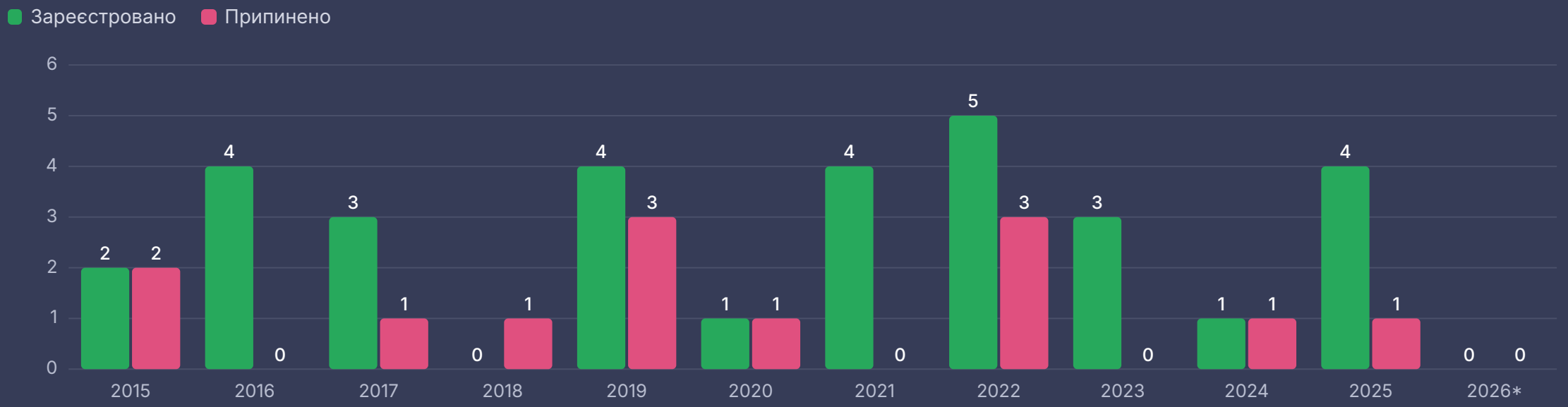
Темп вищий за довоєнний: 99 реєстрацій на рік у 2023–2025 рр. проти 62 у 2017–2021 рр. У 2026 р. — 74 нових і 57 закритих.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

Динаміка реєстрацій: комерційні юрособи

реєстрація та припинення компаній

Комерційні юрособи: реєстрації та припинення за роками



* 2026 — до 15.10.2026. Без громадських, релігійних, державних і комунальних організацій.

0–5 нових компаній на рік з 2015 р.; закриттів — 0–3. Кількість комерційних юросіб майже не змінюється.

Нові компанії з 2022 р.: «Терра Карпати» (2025) уже дала 15,9 млн грн виручки; також «Гуцулка Ксеня», «Кути Хліб», «Нокс Груп», кооператив «Ґазди Карпат».

Висновок: новий бізнес громади з'являється як ФОП. Одна нова компанія на рік з обігом 15–20 млн грн збільшує економіку громади на 15%.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

Сегментація новоствореного бізнесу

нові суб'єкти 2022–2026 рр. за сферами діяльності

Новий бізнес 2022–2026 за сферами діяльності (топ-14)



Зареєстровано з 2022 р.
471
449 ФОП · 22 юросіб

Досі діють
331
70% новоствореного бізнесу

Сегменти нового бізнесу:
торгівля — 219 (46%);
транспорт — 44; побутові послуги — 43;
IT — 29; харчування й харчова промисловість — 27;
виробництво (деревообробка, легка, переробна, будівництво) — 40.

95% нового бізнесу — ФОП. Нові юрособи — переважно громадські організації, транспорт, агро й харчові компанії.

*дані: YouControl Market; усі суб'єкти, зареєстровані з 01.01.2022 до 15.10.2026, зокрема припинені

YOU CONTROL

Куди зміщується підприємництво

нові реєстрації за сферами

Діючі суб'єкти за роком реєстрації: 2022–2026 рр. проти 2017–2021 рр.

Сфера	2017–2021	2022–2026	Зміна
Роздрібна торгівля	61	124	×2,0
Інші послуги	8	28	×3,5
Оптова торгівля	1	26	×26,0
Транспорт і логістика	13	25	×1,9
Інформаційні технології	15	16	×1,1
Харчова промисловість	5	13	×2,6
Деревообробна промисловість	13	11	×0,8
Легка промисловість	1	9	×9,0
Будівництво	2	8	×4,0
Громадське харчування	2	8	×4,0
Переробна промисловість	4	7	×1,8
Сільське господарство	2	7	×3,5

Нове підприємництво зміщується в торгівлю й послуги: роздрібна торгівля (×2,0), побутові послуги (×3,5), оптова торгівля (1 → 26), транспорт (×1,9).

Росте мале виробництво: харчова промисловість (5 → 13), легка (1 → 9), будівництво (2 → 8), громадське харчування (2 → 8).

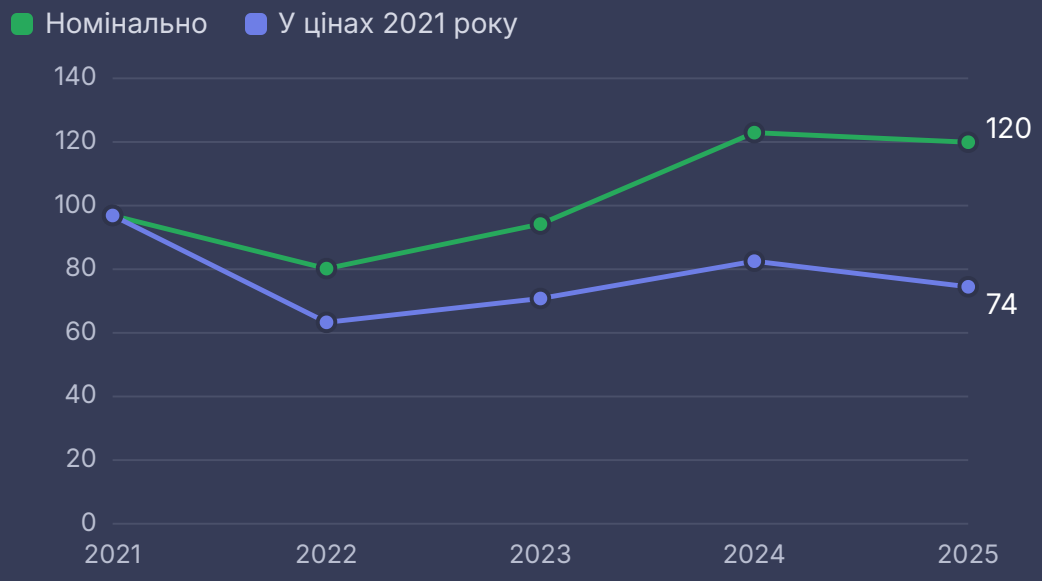
Стоїть на місці: IT (15 → 16) і деревообробка (13 → 11) — традиційна ніша громади не поповнюється новими підприємцями.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

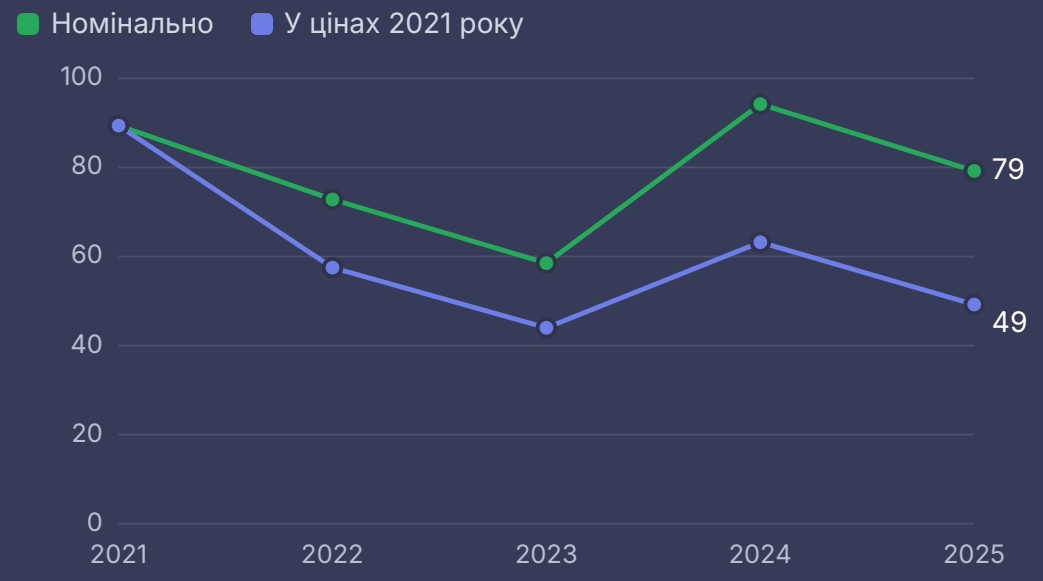
Фінанси підприємств 2021–2025

виручка: номінальна та реальна

Виручка комерційних підприємств, млн грн



8 підприємств зі звітністю за всі 5 років, млн грн



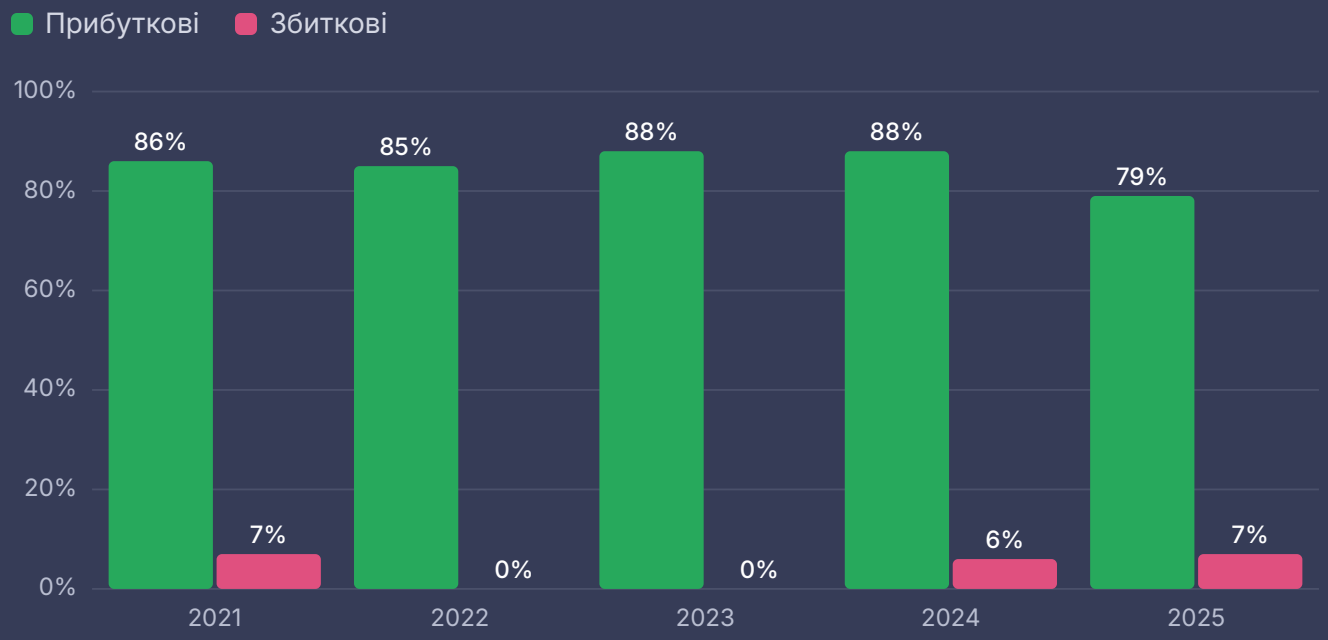
Що сталося: у 2022 р. виручка просіла на 17%, у 2024 р. вийшла на пік — 122,9 млн грн, у 2025 р. — 119,9 млн. Номінально це +24% до 2021 р., але **в реальних цінах — −23%**. Ріст дали нові гравці: «Авант Груп» (з 2023 р.), «Терра Карпати» (2025) і «Клин Пласт» (×1,9 до 2021 р.). Старі лідери скоротилися: «Сена Плюс» — з 21,3 до 2,3 млн, «Оском Плюс» — з 31,6 до 22,7 млн.

*дані: YouControl Market, фінзвітність комерційних юросіб; індекс споживчих цін — Держстат

Фінансовий стан підприємств

прибуткові та збиткові компанії

Частка прибуткових і збиткових компаній, %



Бізнес стабільно прибутковий, але дрібний.

Прибуткових компаній: 86% у 2021 р., 88% у 2024 р., 79% у 2025 р. Збиткових — не більше однієї на рік; у 2025 р. — «Владі ЛТД» (-0,13 млн грн). Решта звітує нульовий результат.

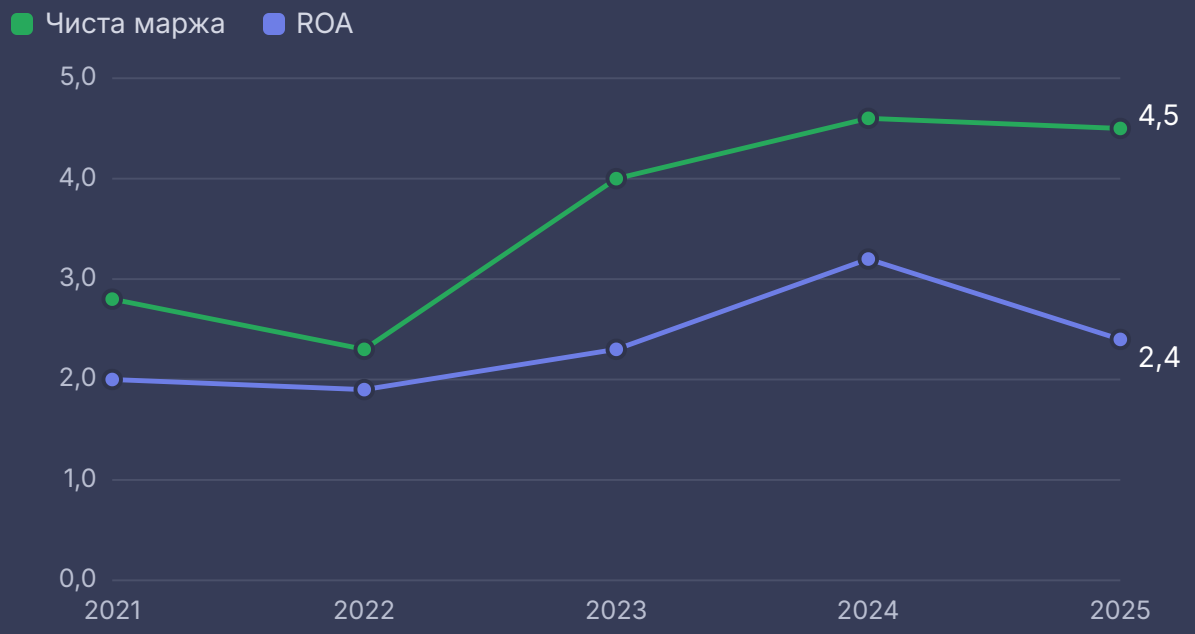
Найбільший прибуток 2025 р. — у «Оскон Плюс» (1,4 млн грн), «Авант Груп» (1,1), «Терра Карпати» (0,9) і «Клин Пласт» (0,8). Звітних компаній з виручкою — 14–17 на рік.

*дані: YouControl Market, фінзвітність комерційних юросіб 2021–2025 рр.

Фінансовий стан підприємств

рентабельність і боргове навантаження

Медіанна чиста маржа та рентабельність активів (ROA), %



Валовий прибуток

21,0 млн грн

×3,2 до 2021 р. (6,5 млн)

Податок на прибуток

1,21 млн грн

×2,1 до 2021 р.; сплачується до держбюджету

Чистий борг / EBITDA

5,83

медіана громади (YC Market); 2021 р. — 7,35

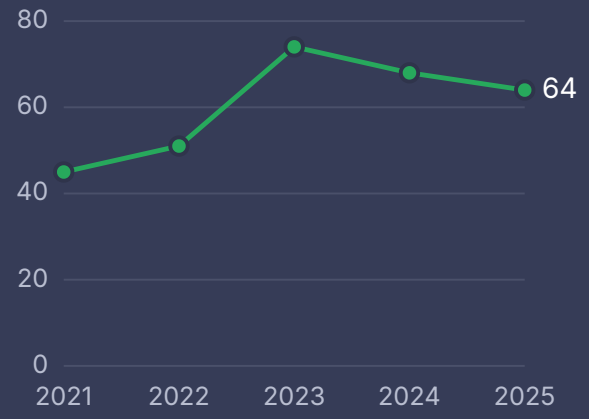
Медіани на графіку — по звітних комерційних юрособах з виручкою; медіани YC Market для порівняння громад рахуються за власною методикою.

*дані: YouControl Market, фінзвітність комерційних юросіб 2021–2025 рр.

Зайнятість, інвестиції, прибутковість

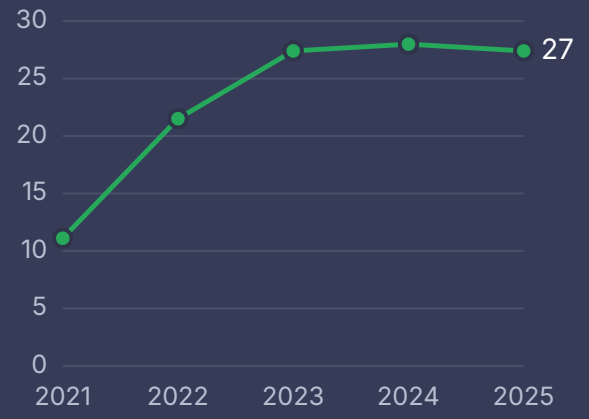
комерційний бізнес громади у 2021–2025 роках

Працівники звітних підприємств



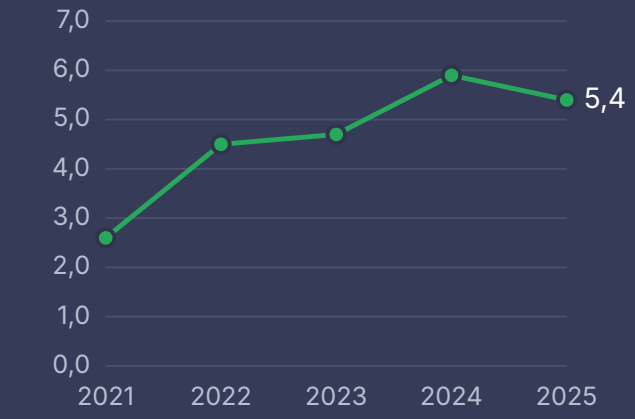
+42% за 2021–2025 рр.; комерційні юрособи

Основні засоби, млн грн



Без аномального звіту ТОВ «Емма ЛТД» за 2023–2024 рр. (ймовірна помилка одиниць)

Чистий прибуток, млн грн



×2,1 за 2021–2025 рр.

Звітних юросіб з виручкою

14

у 2025 р.; 14 у 2021 р.

Поточна ліквідність (медіана)

235%

найвища серед громад району

Чистий борг / EBITDA

5,83

Косівська — 6,65; Рожнівська — 2,57

ROA · чиста маржа

4,6% · 3,9%

медіани YC Market 2025 р.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

ТОП-10 компаній громади

виручка, прибуток, внесок у бюджет

Компанія	Сфера	Нас. пункт	Виручка 2025, млн	Частка	Працівн.	Чистий прибуток, млн	FinScore	До бюджету 8 міс., млн
ТОВ «Клин Пласт»	Хімічна промисловість	Кути	26,0	21,7%	7	0,83	B	0,17
ТОВ «Оском Плюс»	Транспорт і логістика	Старі Кути	22,7	18,9%	13	1,39	B	0,43
ТОВ БК «Авант Груп»	Будівництво	Кути	21,3	17,8%	8	1,11	A	0,03
ТОВ «Терра Карпати»	Оптова торгівля	Великий Рожин	15,9	13,3%	5	0,94	—	0,05
ТОВ «Зруб Сервіс»	Деревообробна промисловість	Кути	13,9	11,6%	8	0,68	A	0,04
ТОВ «Ко-Маз»	Транспорт і логістика	Старі Кути	6,3	5,2%	3	0,30	A	0,01
ТОВ «Владі ЛТД»	Транспорт і логістика	Кути	5,0	4,2%	3	-0,13	C	0,01
ТОВ «Наварка»	Транспорт і логістика	Кути	2,5	2,1%	—	0,00	C	0,01
ТОВ «Екоресурс-К»	Деревообробна промисловість	Кути	2,4	2,0%	2	0,06	C	0,08
ТОВ «Сена Плюс»	Переробна промисловість	Кути	2,3	1,9%	4	0,19	C	0,04

ТОП-10 — 99% виручки комерційного сектору і 53 працівників. Разом вони сплатили до бюджету громади 0,87 млн грн за 8 місяців — 2,8% надходжень. FinScore A — у 3 з десяти; дев’ять із десяти — прибуткові.

*дані: YouControl Market (фінзвітність 2025 р.); ДПС (надходження 01–08.2026)

YOU CONTROL

Ріст ТОП-10 компаній

динаміка виручки 2021–2025



Компанія	2021	2022	2023	2024	2025	2025/24	Приріст/рік 23→25
ТОВ «Клин Пласт»	13,9	14,9	14,1	20,7	26,0	+25%	+36%
ТОВ «Оском Плюс»	31,6	31,4	21,4	29,4	22,7	−23%	+3%
ТОВ БК «Авант Груп»	—	—	29,0	21,1	21,3	+1%	−14%
ТОВ «Терра Карпати»	—	—	—	—	15,9	нова	—
ТОВ «Зруб Сервіс»	5,9	6,4	6,1	21,3	13,9	−34%	+51%
ТОВ «Ко-Маз»	8,7	2,6	2,4	7,1	6,3	−12%	+61%
ТОВ «Владі ЛТД»	5,2	2,2	3,7	5,1	5,0	−2%	+16%
ТОВ «Наварка»	—	7,0	3,4	—	2,5	нова	−15%
ТОВ «Екоресурс-К»	2,0	1,5	2,2	2,4	2,4	+3%	+6%
ТОВ «Сена Плюс»	21,3	13,4	7,6	7,6	2,3	−70%	−45%

2025 р. — рік перерозподілу. Виручка ТОП-10 — 115 → 118 млн грн, але лише 3 з десяти лідерів її збільшили. Ростуть «Клин Пласт» (+25%) і новачок «Терра Карпати»; падають «Зруб Сервіс» (−34%), «Оском Плюс» (−23%) і «Сена Плюс» (−70%). Поза ТОП-10 бізнес майже не звітує виручки.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

Рейтинг компаній за динамікою

2025 рік до 2024 року

Усі компанії з виручкою від 1 млн грн у 2025 р. і від 0,3 млн грн у 2024 р.: зміна виручки 2025/2024.

#	Компанія	Сфера	Нас. пункт	2024, млн	2025, млн	Працівники	Зміна
1	ТОВ «Клин Пласт»	Хімічна промисловість	Кути	20,7	26,0	5 → 7	+25%
2	ТОВ «Екоресурс-К»	Деревообробна промисловість	Кути	2,4	2,4	2 → 2	+3%
3	ТОВ БК «Авант Груп»	Будівництво	Кути	21,1	21,3	8 → 8	+1%
4	ТОВ «Владі ЛТД»	Транспорт і логістика	Кути	5,1	5,0	1 → 3	−2%
5	ТОВ «Ко-Маз»	Транспорт і логістика	Старі Кути	7,1	6,3	4 → 3	−12%
6	ТОВ «Оском Плюс»	Транспорт і логістика	Старі Кути	29,4	22,7	16 → 13	−23%
7	ТОВ «Зруб Сервіс»	Деревообробна промисловість	Кути	21,3	13,9	7 → 8	−34%
8	ТОВ «Сена Плюс»	Переробна промисловість	Кути	7,6	2,3	4 → 4	−70%

Зросли лише 3 з 8 компаній; лідер — «Клин Пласт» (+5,2 млн грн, штат 5 → 7). Найбільше падіння — «Сена Плюс» і «Зруб Сервіс». «Терра Карпати» (2025) у рейтингу немає — це перший рік діяльності.

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

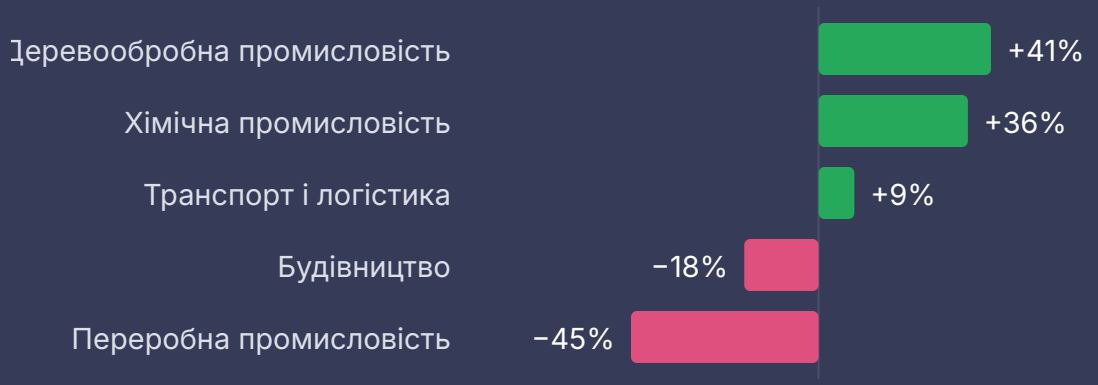
Рейтинг найшвидше зростаючих сфер

виручка комерційних юросіб 2023–2025

Сфери з виручкою від 1 млн грн у 2025 р.; середньорічний приріст виручки 2023→2025.

#	Сфера діяльності	Компаній	2023, млн	2024, млн	2025, млн	2025/24	Приріст/рік
1	Деревообробна промисловість	3	8,4	23,8	16,9	−29%	+41%
2	Хімічна промисловість	1	14,1	20,7	26,0	+25%	+36%
3	Транспорт і логістика	5	31,1	48,3	36,7	−24%	+9%
4	Будівництво	1	31,5	21,1	21,3	+1%	−18%
5	Переробна промисловість	1	7,6	7,6	2,3	−70%	−45%

Середньорічний приріст 2023→2025, %



Лідери: деревообробка (+41%/рік, «Зруб Сервіс» — пік у 2024 р.) і вироби з пластмас (+36%/рік, «Клин Пласт»). Транспорт — +9%/рік, найбільша сфера за обсягом.

Спад: будівництво (−18%/рік) і переробна промисловість («Сена Плюс»). Оптова торгівля з'явилася у 2025 р. з нуля — 15,9 млн грн «Терра Карпати».

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

Порівняльний аналіз громад району

ключові показники

Територія, бізнес і бюджет

Громада	Населення, тис.	Площа, км²	Юрособи	ФОП	Суб'єктів на 1 000 мешк.	Видатки 2025, млн	Видатки на особу, тис.
Кутська	15,8	113,5	167	726	57	137,2	8,7
Косівська	32,3	337,3	558	1 992	79	552,1	17,1
Рожнівська	11,9	105,9	119	492	51	110,2	9,3
Яблунівська	15,7	206,5	157	497	42	146,4	9,3
Космацька	8,1	114,0	66	297	45	75,9	9,4

Фінансове здоров'я бізнесу (медіани 2025 р.)

Громада	FinScore	Поточна ліквідність	ROA	Чиста маржа	Чистий борг / EBITDA
Кутська	B/2,9	235%	4,6%	3,9%	5,8
Косівська	A/3,25	123%	5,5%	4,9%	6,7
Рожнівська	B/3	139%	4,7%	3,1%	2,6
Яблунівська	B/2,6	164%	1,1%	3,0%	7,6
Космацька	—	—	—	—	—

Для Космацької громади YC Market не публікує медіанних фінпоказників (замало звітних компаній).

*дані: YouControl Market, сторінки громад Косівського району

Порівняльний аналіз громад району

можливості, точки зростання, конкуренція

Бізнес на 1 000 мешканців



Поточна ліквідність, %



Видатки бюджету на особу, тис. грн

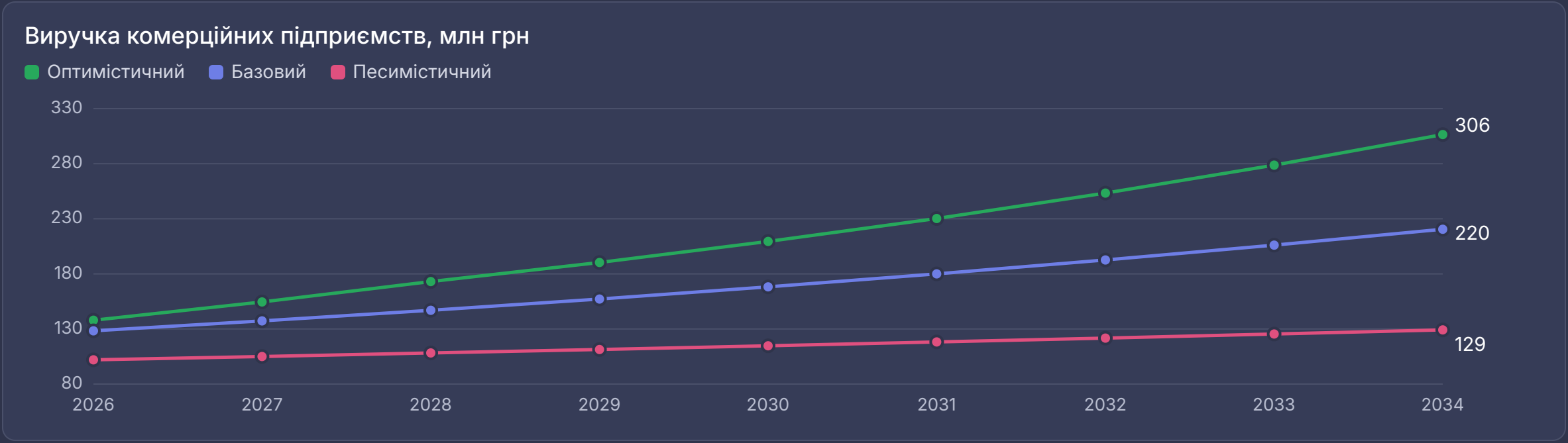


Кутська — друга в районі за насиченістю бізнесом (57 суб'єктів на 1 000 мешканців; Косівська — 79, інші — 42–51) і перша за поточною ліквідністю бізнесу (235%). ROA (4,6%) і чиста маржа (3,9%) — на рівні сусідів; борг — 5,83× EBITDA, менше, ніж у Косівській і Яблунівській. **Слабке місце — бюджет:** видатки на мешканця — 8,7 тис. грн, найменше серед п'яти громад, при найвищій щільності населення.

*дані: YouControl Market, сторінки громад Косівського району

Прогноз розвитку економіки до 2034 року

виручка комерційних підприємств, млн грн



Сценарій	2026	2028	2030	2032	2034	Припущення
оптимістичний	138	173	209	253	307	+15% у 2026 р., +12% до 2028 р., далі +10%: експорт деревини, нові виробники, туризм
базовий	128	147	168	193	221	+7% на рік (інфляція 5% + 2% реального росту)
песимістичний	102	108	115	122	129	−15% у 2026 р. (вихід або спад однієї з п'яти компаній, що дають 83% виручки), далі +3%

Факт 2025 р.: 119,9 млн грн.

*розрахунки автора; прогноз сценарний, орієнтир для стратегічного планування

YOU CONTROL

03

Фіскальний аналіз громади

Податкові надходження, платники, внесок бізнесу в бюджет і податковий борг

Структура надходжень | Коди класифікації | Платники | Великий бізнес і бюджет | Податковий борг | Прогноз надходжень

Структура податкових надходжень

за видами податків

Надходження за видами податків, січень–серпень 2026, млн грн



Надходження
31,6 млн
за 8 місяців; у середньому 3,9 млн/міс.

Нараховано
11,9 млн
податки з нарахуванням (ЄП, земля, майно)

Податковий борг
6,4 млн
2 190 фізосіб-боржників

Надміру сплачено
1,7 млн
переплати платників

ПДФО — 59,3% надходжень. Разом з єдиним податком ФОП це 85,6%. Земельні платежі (податок і оренда) та податок на нерухомість — 3,88 млн грн (12,3%). Туристичний збір — лише 0,10 млн грн.

*дані: перелік платників податків громади, ДПС, станом на 01.09.2026

YOU CONTROL

Структура надходжень за кодами класифікації

січень–серпень 2026

Код	Вид надходжень	Платників	Нараховано, млн	Надійшло, млн	Частка	Борг, млн
11010100	ПДФО із заробітної плати	195	0,00	16,48	52,2%	0,00
18050400	Єдиний податок з фізичних осіб	793	8,59	8,30	26,3%	0,34
18010700	Земельний податок з фізичних осіб	5 329	0,06	2,03	6,4%	2,09
11010500	ПДФО за річною декларацією	716	0,97	1,42	4,5%	1,48
11010400	ПДФО з інших доходів (податкові агенти)	6	0,00	0,76	2,4%	0,00
14040200	Акцизний податок з роздрібної торгівлі	81	0,50	0,50	1,6%	0,04
18010600	Орендна плата з юридичних осіб	20	0,42	0,44	1,4%	0,00
18010300	Податок на нежитлову нерухомість (фізособи)	201	0,04	0,35	1,1%	0,07
18010900	Орендна плата з фізичних осіб	117	0,50	0,34	1,1%	0,21
18010200	Податок на житлову нерухомість (фізособи)	774	0,13	0,31	1,0%	0,41
18010400	Податок на нежитлову нерухомість (юрособи)	17	0,18	0,21	0,6%	0,03
18010500	Земельний податок з юридичних осіб	32	0,29	0,16	0,5%	1,08
18030200	Туристичний збір (фізособи)	6	0,10	0,10	0,3%	0,00
11010501	ПДФО (фізособи, не зобов’язані декларувати)	15	0,00	0,07	0,2%	0,00
18050300	Єдиний податок з юридичних осіб	20	0,04	0,04	0,1%	0,00
18010100	Податок на житлову нерухомість (юрособи)	3	0,03	0,03	0,1%	0,00
	Усього за всіма кодами		11,92	31,59	100%	6,44

*дані: перелік платників податків громади, ДПС, станом на 01.09.2026; коди бюджетної класифікації доходів

YOU CONTROL

Хто наповнює бюджет громади

ТОП-12 платників податків

Хто сплачує податки до бюджету громади, млн грн



ФОП — найбільша група платників (42%). Бюджетні установи дають 41%, приватні компанії — лише 9%. Серед ТОП-12 платників лише одна місцева компанія — «Оском Плюс».

Платник	Сфера	Млн грн	Частка
Відділ освіти Кутської селищної ради	органи влади	5,48	17,4%
КНП «Кутська міська лікарня»	медицина	1,60	5,1%
ДНЗ «Кутський професійний ліцей»	освіта	1,13	3,6%
Кутська селищна рада	органи влади	1,11	3,5%
ТОВ «Прикарпатенерготрейд»	енергопостачання	0,74	2,3%
Відділ культури, туризму, молоді та спорту	органи влади	0,61	1,9%
Пеньківська початкова школа	освіта	0,44	1,4%
ТОВ «Оском Плюс»	транспорт	0,43	1,4%
КНП «Обласний центр екстреної меддопомоги»	медицина	0,43	1,4%
ЗДО «Покутянка» (Кути)	освіта	0,36	1,2%
ЗДО «Гуцулочка» (Старі Кути)	освіта	0,30	0,9%
ЗДО «Джерельце» (Тюдів)	освіта	0,27	0,9%

*дані: перелік платників податків громади, ДПС, станом на 01.09.2026

YOU CONTROL

Що дає бюджету великий бізнес

виручка проти податків до бюджету громади

Порівняння виручки 2025 р. з надходженнями до бюджету громади за січень–серпень 2026. ПДВ і податок на прибуток приватних компаній надходять до державного бюджету.

Підприємство	Сфера	Виручка 2025, млн	Працівн.	До бюджету громади за 8 міс., млн	Грн на 1 000 грн виручки*
ТОВ «Клин Пласт»	Хімічна промисловість	26,0	7	0,17	9,8
ТОВ «Оском Плюс»	Транспорт і логістика	22,7	13	0,43	28,4
ТОВ БК «Авант Груп»	Будівництво	21,3	8	0,03	2,1
ТОВ «Терра Карпати»	Оптова торгівля	15,9	5	0,05	4,7
ТОВ «Зруб Сервіс»	Деревообробна промисловість	13,9	8	0,04	4,3
ТОВ «Ко-Маз»	Транспорт і логістика	6,3	3	0,01	2,4
ТОВ «Владі ЛТД»	Транспорт і логістика	5,0	3	0,01	3,0
ТОВ «Наварка»	Транспорт і логістика	2,5	—	0,01	6,0
ТОВ «Екоресурс-К»	Деревообробна промисловість	2,4	2	0,08	50,0

Висновок для стратегії: громаді дохід дають робочі місця з реєстрацією працівників у громаді, земля й нерухомість. 9 найбільших компаній сплатили разом 0,83 млн грн — менше, ніж апарат селищної ради (1,11 млн). Для орієнтиру: 10 працівників із зарплатою 20 тис. грн дають громаді близько 0,26 млн грн ПДФО на рік (частка громади — 60%). Низькі надходження від «Авант Груп» і «Терра Карпати» варто звірити з ДПС: де сплачується ПДФО їхніх працівників.

* надходження за 8 місяців приведено до року (×12/8)

*дані: YouControl Market (виручка, працівники); ДПС (надходження)

Податковий борг перед громадою

6,4 млн грн — резерв для бюджету

Податковий борг за видами платежів, млн грн



Юрособи	Фізособи	ФОП
1,19 млн	2,08 млн	3,16 млн
6 боржників	2 190 боржників	746 боржників

- **2,09 млн грн** — земельний податок фізосіб, 2 664 випадків: у середньому 786 грн
- **1,48 млн грн** — ПДФО за річним декларуванням, 44 платників (переважно ФОП)
- **1,01 млн грн** — земельний податок КРП «Райагроліс» (Косівське районне підприємство): 85% боргу юросіб
- **0,57 млн грн** — штрафні санкції; 3 ФОП мають борг понад 0,4 млн грн кожен

Можливість: автоматизовані сповіщення фізособам через платіжні інструменти (Приват24, portmone, Дія) і звірка з ДПС щодо найбільших боржників.

*дані: перелік платників податків громади, ДПС, станом на 01.09.2026

YOU CONTROL

Структура податкового боргу

за видами платежів і платниками

Вид платежу	Платників	Борг, млн	Частка боргу	Надійшло, млн
Земельний податок з фізичних осіб	5 329	2,09	32,5%	2,03
ПДФО за річною декларацією	716	1,48	23,1%	1,42
Земельний податок з юридичних осіб	32	1,08	16,7%	0,16
Адміністративні штрафи (ДПС)	1	0,50	7,8%	0,00
Податок на житлову нерухомість (фізособи)	774	0,41	6,4%	0,31
Єдиний податок з фізичних осіб	793	0,34	5,3%	8,30
Орендна плата з фізичних осіб	117	0,21	3,2%	0,34
Рентна плата за лісові ресурси (крім деревини)	1	0,08	1,2%	0,00
Податок на нежитлову нерухомість (фізособи)	201	0,07	1,1%	0,35
Штрафні санкції (обіг спирту, тютюну)	8	0,07	1,0%	0,00
Акцизний податок з роздрібної торгівлі	81	0,04	0,7%	0,50
ПДФО у вигляді МПЗ	106	0,03	0,5%	0,01
Податок на нежитлову нерухомість (юрособи)	17	0,03	0,5%	0,21

Борг за типами платників, млн грн

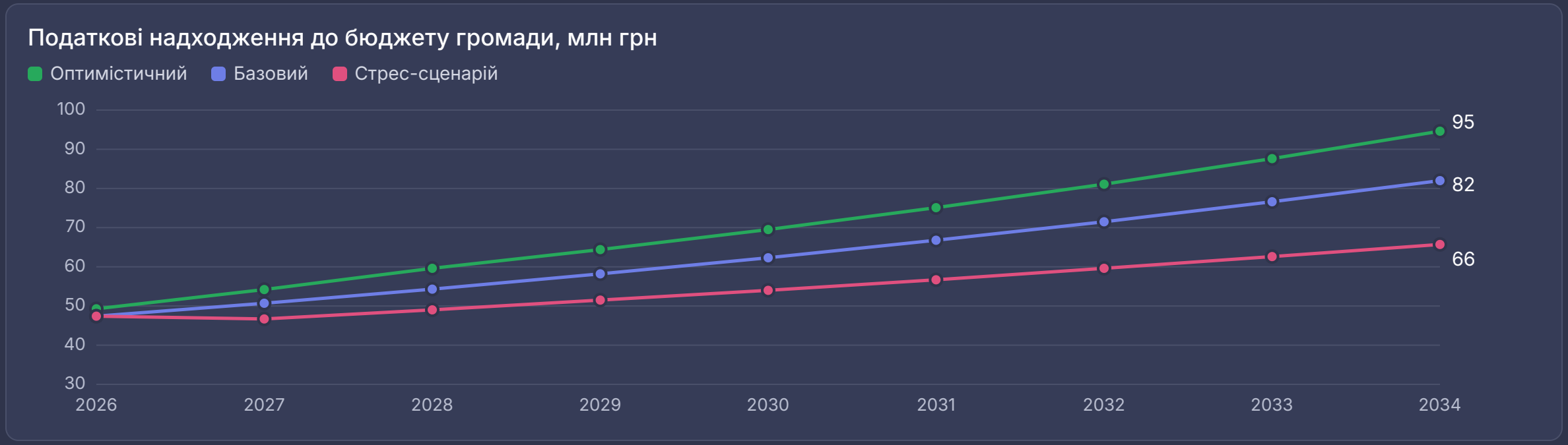


Боржники - юрособи	Борг, млн
КРП «Райагроліс»	1,01
ТОВ «Емма лтд»	0,09
ТОВ «Бсв груп»	0,08

*дані: перелік платників податків громади, ДПС, станом на 01.09.2026

Прогноз податкових надходжень до 2034 року

бюджет громади, млн грн



Сценарій	2026	2028	2030	2032	2034	Припущення
оптимістичний	49	60	70	81	95	стягнення боргу, туристичний збір, нові робочі місця: +10% до 2028 р., далі +8%
базовий	47	54	62	72	82	інфляція 5% (ціль НБУ) + 2% реального росту
стрес	47	49	54	60	66	фонд оплати праці бюджетних установ (41% надходжень) −15% з 2027 р., далі лише інфляція

Факт січень–серпень 2026: 31,6 млн грн; 2026 р. — оцінка за середнім темпом 3,9 млн грн/міс.

*розрахунки автора на основі даних ДПС; прогноз сценарний

YOU CONTROL

04 Зовнішньоекономічний потенціал та іноземний капітал

Експорт, імпорт і коди УКТ ЗЕД підприємств; логістика; компанії з іноземцями у структурі власності

Експортери | Товари за УКТ ЗЕД | Імпорт і сальдо | Логістика | Іноземний капітал

Зовнішньоекономічний потенціал

експортери громади

Експортерів товарів	Експорт 2025	Імпортерів	Імпорт 2025
2	12,5–18 млн грн	2	11–12 млн грн
за митними даними 2025 р.	сума діапазонів	за митними даними 2025 р.	сума діапазонів

Експортер	Нас. пункт	Експорт 2025, млн грн	Виручка 2025, млн	Частка експорту у виручці	Працівники
ТОВ «Терра Карпати»	Великий Рожин	10–15	15,9	до 94%	5
ТОВ «Зруб Сервіс»	Кути	2,5–3	13,9	до 22%	8

Виручка і експорт (верхня межа), млн грн



Експорт громади — деревина. «Терра Карпати» (Великий Рожин) — оптова торгівля деревиною: експорт 10–15 млн грн, тобто майже вся виручка першого року роботи. «Зруб Сервіс» — лісопильне виробництво: пиломатеріали, дерев'яні вироби й тара; експорт — до 22% виручки.

Інші виробники громади — «Клин Пласт», «Екоресурс-К», «Сена Плюс» — працюють лише на внутрішній ринок.

*дані: YouControl Market (митні дані: обсяги ЗЕД 2025 р. діапазонами)

YOU CONTROL

Зовнішньоекономічний потенціал

товарна структура ЗЕД за кодами УКТ ЗЕД

Товари учасників ЗЕД за кодами УКТ ЗЕД, 2025 р.

Компанія	Напрям	Коди УКТ ЗЕД	Товари	Обсяг, млн грн
ТОВ «Терра Карпати»	експорт	4407	пиломатеріали	10–15
ТОВ «Зруб Сервіс»	експорт	4407, 4421, 4415	пиломатеріали, інші вироби з деревини, ящики, піддони з деревини	2,5–3
ТОВ «Владі ЛТД»	імпорт	4012	відновлені й вживані шини	6,5–7
ТОВ «Оском Плюс»	імпорт	3920, 8502, 8716, 8427	плити й плівки з пластмас, електрогенератори, причепи й напівпричепи, навантажувачі	4,5–5

Товарна структура. Експорт — сировинний: пиломатеріали (4407) та прості вироби з деревини (4415, 4421). Глибша переробка — меблі, будинки з клеєного бруса, паливні пелети — дала б більше доданої вартості й робочих місць у громаді. Імпорт — техніка й комплектуючі для транспортного бізнесу.

*дані: YouControl Market (коди УКТ ЗЕД підприємств, обсяги 2025 р.)

Зовнішньоекономічний потенціал

імпорт і торговельне сальдо

Імпортер	Що імпортує	Імпорт 2025, млн грн
ТОВ «Владі ЛТД»	відновлені й вживані шини	6,5–7
ТОВ «Оском Плюс»	плити й плівки з пластмас, електрогенератори, причепи й напівпричепи, навантажувачі	4,5–5

Експорт і імпорт 2025 р., млн грн (середини діапазонів)



Що імпортує бізнес. «Владі ЛТД» — шини для продажу (оптова торгівля автозапчастинами). «Оском Плюс» — плівки з пластмас, генератори, причепи й навантажувачі для власного транспортного бізнесу.

Торговельне сальдо додатне: експорт 12,5–18 млн грн, імпорт 11–12 млн грн. Громада заробляє на зовнішніх ринках більше, ніж витрачає, — але завдяки одній компанії-експортеру.

*дані: YouControl Market (митні дані 2025 р.)

YOU CONTROL

Зовнішньоекономічний потенціал

логістика, експортні ніші та інструменти

Одиниць транспорту	Міжнародні вантажні ліцензії	Міжнародні пасажирські	Внутрішні ліцензії
610	32	1	17
у власності 304 суб'єктів	+3 на небезпечні вантажі	автобусні перевезення	автобуси, таксі, небезпечні вантажі

Логістика

перевага

- 32 ліцензій на міжнародні вантажні перевезення
- «Оском Плюс» — 22,7 млн грн виручки, 14 одиниць техніки
- 52 транспортних ФОП

Експортні ніші

є база

- Пиломатеріали й вироби з деревини
- Дерев'яні зруби й будинки
- Вироби з пластмас («Клин Пласт» — 26,0 млн грн, поки без експорту)

Інструменти

резерв

- Експортно-кредитне агентство
- Програми ЄБРР та ЄІБ для МСП
- Реєстр виробників громади і моніторинг ЗЕД через YC Market

*дані: YouControl Market (транспорт, ліцензії Мінінфраструктури, ЗЕД)

Іноземний капітал у бізнесі громади

компанії з іноземцями в структурі власності

Компаній з іноземцями у власності
0
серед комерційних юросіб

Повністю іноземні
0
без українських власників

Країн походження капіталу
0
засновники й бенефіціари — громадяни України

Діючих юросіб перевірено
167
засновники та кінцеві бенефіціари

Компанія	Сфера	Країна власника	Виручка 2021–2025	Рік реєстр.
Компаній з іноземцями у структурі власності не виявлено	—	—	—	—

Іноземного капіталу в громаді немає. Усі 167 діючі юрособи мають лише українських засновників і бенефіціарів. Це спрощує перевірку контрагентів, але означає, що громада ще не потрапила в поле зору іноземних інвесторів.

Можливість: покупці деревини й «Терра Карпати» — перший канал до зарубіжних партнерів. Інвестпропозиція з глибокої переробки деревини, туризму на Черемоші та харчового крафту може зацікавити діаспору й донорські фонди.

*дані: YouControl Market (засновники, кінцеві бенефіціарні власники)

YOU CONTROL

05

Санкції

Перелік компаній під санкціями та індикатори санкційних ризиків

Перелік компаній під санкціями

Індикатори ризиків

Перелік компаній під санкціями

результат перевірки суб'єктів громади

Суб'єктів під санкціями

0

серед 2 711 зареєстрованих

Діючих суб'єктів перевірено

893

167 юросіб і 726 ФОП

Перевірено всього

2 711

усі юрособи й ФОП громади, діючі та припинені

Компанія	Санкційний список	Дата внесення
Компаній під санкціями не виявлено	—	—

Результат перевірки: жоден суб'єкт господарювання, зареєстрований у громаді, не має відміток про санкції в даних YouControl станом на 15.10.2026. Це позитивний сигнал для інвесторів і банків. Перевірку варто повторювати щомісяця, особливо для нових контрагентів і учасників закупівель.

*дані: YouControl Market (поле «Санкції» для кожного суб'єкта)

Санкційні ризики

індикатори для моніторингу

Компанії з власниками з держави-агресора та Білорусі

Компанія	Країна власника	Сфера	Виручка 2025, млн
Не виявлено	—	—	—

Інші індикатори для моніторингу

Індикатор	Компаній
Власники з офшорних юрисдикцій	0
Комерційні юрособи без виручки у 2024–2025 рр. (можливо «сплячі»)	39
Компанії з FinScore D (ризик неплатоспроможності)	0
Суб'єкти з відміткою про санкції	0

Ризики низькі. Власників з Росії, Білорусі та офшорів немає. Головний індикатор для уваги — 39 «сплячих» комерційних юросіб без виручки: їх варто перевіряти перед договорами оренди й закупівлями.

Що робити громаді:

- [ ] Перевіряти контрагентів і учасників тендерів перед укладанням договорів
- [ ] Щомісячно оновлювати перевірку санкційного статусу через YC Market
- [ ] Враховувати перевірку при наданні земельних ділянок і лісових ресурсів
- [ ] Відстежувати зміни власників у компаніях-експортерах деревини

*дані: YouControl Market (засновники, бенефіціари, санкційні відмітки, рейтинги)

YOU CONTROL

06

Комплексний SWOT-аналіз громади

Сильні та слабкі сторони, можливості й загрози

Сильні сторони | Слабкі сторони | Можливості | Загрози

YOU CONTROL

SWOT-аналіз громади

загальна оцінка

Сильні сторони

сильні

- 57 суб'єктів на 1 000 мешканців — друге місце в районі
- Найвища ліквідність бізнесу серед сусідів — 235%
- Позитивне торговельне сальдо: експорт деревини 12,5–18 млн грн
- +102 ФОП нетто за 2023–2025 рр.
- Санкційних ризиків і офшорів немає

Слабкі сторони

слабкі

- П'ять компаній — 83% виручки; середніх компаній немає
- Лише 64 працівників у комерційних компаніях
- Виручка бізнесу в реальних цінах −23% до 2021 р.
- Видатки бюджету — 8,7 тис. грн на мешканця, найменше в районі
- Туристичний збір — 0,10 млн грн за 8 міс.

Можливості

можливості

- Глибока переробка деревини замість експорту сировини
- Туризм на Черемоші: сплави, історична спадщина Кутів
- Стягнення 6,4 млн грн боргу, сповіщення 2 190 фізосіб
- Харчовий крафт: нові «Гуцулка Ксеня», «Кути Хліб»
- Логістика: 32 міжнародні вантажні ліцензії

Загрози

загрози

- Залежність бюджету від зарплат бюджетних установ (41%)
- Вихід або перереєстрація однієї з п'яти ключових компаній
- Обмеження на заготівлю й експорт деревини
- Трудова міграція молоді
- Боргове навантаження бізнесу: 5,83× EBITDA

*на основі даних YouControl Market і ДПС

YOU CONTROL

07

Загальні висновки

Головне з аналізу економіки та бюджету громади

6 ключових висновків

YOU CONTROL

Загальні висновки

1 **Економіка мала і не росте в реальних цінах.** Виручка комерційних підприємств — 97 → **120 млн грн** (2021→2025): +24% номінально, −23% з урахуванням інфляції. Працівників — лише 64.

2 **П'ять компаній — уся виручка.** «Клин Пласт», «Оском Плюс», «Авант Груп», «Терра Карпати» і «Зруб Сервіс» дають 83% виручки. Середніх компаній немає.

3 **Підприємництво росте за рахунок ФОП.** 298 нових ФОП за 2023–2025 рр. проти 196 закритих. Нові ФОП — торгівля, транспорт, послуги, харчування.

4 **Бюджет тримається на зарплатах і ФОП.** ПДФО — 59% надходжень. Бюджетні установи дають 41%, ФОП — 42%, приватні компанії — 9%.

5 **Великий бізнес мало платить громаді.** ТОП-10 компаній (99% виручки) сплатили до бюджету громади 0,87 млн грн за 8 місяців — 3% надходжень. Головний роботодавець — лікарня (132 працівників).

6 **Борг, туризм і деревина — резерви.** 6,4 млн грн боргу: 2,1 млн — земельний податок 2 664 фізосіб. Туристичний збір — 0,10 млн грн. Деревина експортується сировиною.

*дані: YouControl Market; ДПС; розрахунки автора

YOU CONTROL

08

Точки зростання громади

Сфери, де дані показують ріст і потенціал для бюджету

- Деревообробка
- Логістика
- Вироби з пластмас
- Будівництво
- Туризм на Черемоші
- Харчовий крафт

YOU CONTROL

Точки зростання громади

де дані показують ріст і потенціал для бюджету (1/2)

Деревообробка й експорт деревини

експорт

- «Терра Карпати»: 15,9 млн грн у перший рік, експорт 10–15 млн
- «Зруб Сервіс»: 5,9 → 13,9 млн грн (2021→2025)
- 8 компаній і 39 ФОП у деревообробці

Бюджет: ПДФО, рентна плата, оренда землі

Вантажні перевезення й логістика

база

- «Оском Плюс»: 22,7 млн грн, 13 працівників
- 32 міжнародних вантажних ліцензій
- 610 одиниць транспорту, 52 транспортних ФОП

Бюджет: ПДФО, єдиний податок, податок на нерухомість

Вироби з пластмас

росте

- «Клин Пласт»: 13,9 → 26,0 млн грн (2021→2025)
- +25% у 2025 р., штат 5 → 7
- Найбільша компанія громади за виручкою

Бюджет: ПДФО, робочі місця в селищі

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

Точки зростання громади

де дані показують ріст і потенціал для бюджету (2/2)

Будівництво

стабільно

- «Авант Груп»: 21,3 млн грн, FinScore A
- 6 будівельних компаній і 10 ФОП
- Попит на відбудову й енергоефективні будинки

Бюджет: ПДФО, земельний податок

Туризм на Черемоші

резерв

- Сплави, гірські маршрути, історична забудова Кутів
- Засоби розміщування: СК «Козак», «Екотур-Черемош»
- Туристичний збір — лише 0,10 млн грн за 8 міс.

Бюджет: Туристичний збір, податок на нерухомість

Харчовий крафт і агро

нові

- 25 ФОП у харчовій промисловості
- «Гуцулка Ксеня», «Кути Хліб» (2025)
- Кооператив «Ґазди Карпат» (2023), ФГ «Рожинський фермер»

Бюджет: Єдиний податок, ПДФО, оренда землі

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

09

Інвестиційний клімат і можливості громади

Оцінка інвестиційного клімату та напрямки для залучення інвесторів

Оцінка за категоріями

6 інвестиційних напрямків

YOU CONTROL

Інвестиційний клімат громади

оцінка за категоріями

Категорія	Оцінка	Аргументи з даних
Економічне середовище та бізнес-клімат	середній	57 СГД на 1 000 мешканців (2-ге місце в районі), FinScore B/2,9; але ТОП-5 — 83% виручки
Фінансова стійкість бізнесу	вище середнього	Ліквідність 235% — найвища в районі; 79% звітних компаній прибуткові; борг 5,83× EBITDA
Фіскальна привабливість	середній	Борг — 20% від надходжень за 8 міс.; ставки місцевих податків варто переглянути
Інфраструктура та логістика	середній	Гірська місцевість; 610 одиниць транспорту, 32 міжнародні вантажні ліцензії
Людський капітал	нижче середнього	64 працівників у комерційних компаніях; професійний ліцей — база для кадрів
Довіра та економічна безпека	високий	Санкцій, власників з РФ/РБ і офшорів у громаді не виявлено
Зовнішньоекономічний потенціал	середній	2 експортери деревини, сальдо додатне; іноземного капіталу немає

*дані: YouControl Market (youcontrol.market/hromada)

YOU CONTROL

Інвестиційні можливості

напрямки для залучення інвесторів (1/2)

Глибока переробка деревини

готовність: висока

Громада експортує пиломатеріали на 12,5–18 млн грн; є лісопильні «Зруб Сервіс» і «Екоресурс-К», 39 ФОП.

Що створити: Меблі, клеєний брус, дерев'яні будинки, пелети з відходів

Громада: Промислова ділянка, кооперація з «Лісами України»

Туризм і рекреація на Черемоші

готовність: висока

Сплави й гірські маршрути, історична забудова селища, НПП «Гуцульщина» поруч; туристичний збір — лише 0,10 млн грн.

Що створити: Садиби, кемпінги, рафтинг-бази, туристичні маршрути

Громада: Реєстр засобів розміщування, промоція, туристичний збір

Виробництво з пластмас і будматеріалів

готовність: середня

«Клин Пласт» — 26,0 млн грн і ріст ×1,9 за 4 роки; «Авант Груп» — будівництво.

Що створити: Розширення виробництва, будматеріали для відбудови

Громада: Ділянка з мережами, супровід інвестора

*дані: YouControl Market; ДПС; відкриті джерела

Інвестиційні можливості

напрямки для залучення інвесторів (2/2)

Логістичний хаб

готовність: середня

«Оском Плюс», «Ко-Маз», 32 міжнародні вантажні ліцензії; шлях на Буковину через Черемош.

Що створити: Склад, СТО й сервіс вантажівок, перевантажувальний майданчик

Громада: Земельна ділянка, транспортна схема громади

Енергоефективність і місцева енергетика

готовність: середня

Видатки бюджету — 8,7 тис. грн на мешканця; 70% — оплата праці, капітальні — лише 3,7 млн грн.

Що створити: СЕС з накопичувачами для шкіл і лікарні, котельні на деревних відходах

Громада: ЕСКО-договори, гранти, співфінансування

Харчовий крафт і агро

готовність: нижча

Нові «Гуцулка Ксеня» і «Кути Хліб», кооператив «Ґазди Карпат», 25 ФОП у харчовій промисловості.

Що створити: Пекарні, сироварні, переробка ягід і грибів, локальний бренд

Громада: Ярмарки, сертифікація, закупівлі для шкіл і садочків

*дані: YouControl Market; ДПС; відкриті джерела

YOU CONTROL

10

Дорожня карта розвитку

Кроки на 0–6, 6–18 і 18–36 місяців та цільові показники

Дорожня карта | Цільові показники

YOU CONTROL

Дорожня карта для громади

рекомендації

0–6 місяців

швидкі результати

- Сповіщення 2 190 фізосіб-боржників і звірка з ДПС щодо найбільших боржників
- Інвентаризація засобів розміщування і сплати туристичного збору
- Регулярний діалог з п’ятьма ключовими компаніями
- Щомісячний моніторинг нових і припинених ФОП

6–18 місяців

база для інвестицій

- Інвестиційний паспорт громади і 2–3 підготовлені ділянки
- Туристичний бренд «Кути на Черемоші» і маршрути
- Програма для ФОП: харчовий крафт, сервіси для туристів
- Енергоаудит шкіл, садочків і лікарні

18–36 місяців

структурні зміни

- Деревообробне виробництво з глибокою переробкою
- Логістичний майданчик і сервіс для перевізників
- СЕС і котельні на деревних відходах для бюджетних установ
- Частка приватного бізнесу і ФОП у надходженнях — понад 55%

*рекомендації автора на основі аналізу

YOU CONTROL

Цільові показники розвитку

орієнтири для дорожньої карти

Показник	Зараз	2028	2034	Як досягти
Податкові надходження, млн грн/рік	≈47 (2026)	54	82	базовий сценарій прогнозу
Частка приватного бізнесу і ФОП у надходженнях	51%	55%	60%	нові робочі місця в приватному секторі
Податковий борг, млн грн	6,4	< 4,5	< 3	сповіщення, претензійна робота
Нові комерційні юрособи на рік	0–5	6	10	інвестділянки, підтримка МСП
Працівники комерційних компаній	64	100	200	деревообробка, логістика, туризм
Суб’єкти бізнесу на 1 000 мешканців	57	62	70	підтримка ФОП і туризму
Туристичний збір, млн грн/рік	≈0,15	0,5	1,5	реєстр засобів розміщування, промоція

*цілі — пропозиція автора для обговорення з громадою

YOU CONTROL

11

Методики і джерела даних

Як зроблено аналіз, які дані використано та обмеження

Методика | Джерела | Контакти

Методика та джерела даних

- **Реєстр суб'єктів і фінзвітність:** вивантаження YouControl Market по Кутській громаді станом на 15.10.2026 — 2 711 суб'єктів, з них 893 діючих (167 юрособи, 726 ФОП); фінзвітність 2021–2025 рр.
- **Податкові дані:** перелік платників податків громади (ДПС) станом на 01.09.2026: 8 758 записів, нарахування, надходження, борг і переплати за січень–серпень 2026 р.
- **Порівняння громад:** сторінки Косівської, Рожнівської, Яблунівської та Космацької громад Косівського району на YouControl Market (медіанні фінпоказники 2025 р., видатки бюджету 2025 р.). Населення — за даними YC Market (15 789 осіб).
- **Комерційний сектор** — усі юрособи з фінзвітністю, крім комунальних підприємств, КНП, бібліотек та неприбуткових організацій. Реальні показники — через індекс споживчих цін (грудень до грудня): 2022 — 26,6%, 2023 — 5,1%, 2024 — 12,0%, 2025 — 8,0%.
- **Бюджетні установи в надходженнях** визначено за найменуванням платника: установи селищної ради (освіта, лікарня, управління, КП) і державні та обласні установи (професійний ліцей, обласні медичні центри, «Ліси України», НПП).
- **Обмеження:** виручку показують 13–17 комерційних юросіб на рік, ФОП фінзвітність не подають. Перелік платників ДПС не містить трансфертів і неподаткових доходів. Прогноз — сценарний.

*Єдиний державний реєстр; ДПС; Держстат; YouControl Market

Джерела даних

Джерело	Що використано	Станом на
YouControl Market — звіт по громаді	реєстраційні дані, сфери, фінзвітність 2021–2025, ЗЕД, транспорт, власники	15.10.2026
YouControl Market — сторінки громад	FinScore, медіанні фінпоказники, видатки бюджету, населення	15.10.2026
ДПС — перелік платників податків громади	нарахування, надходження, борг, переплати за кодами класифікації доходів	01.09.2026
Держстат, НБУ	індекс споживчих цін 2022–2025, прогноз інфляції	2026

Контакти

Наталія Сорочинська

Проєктний менеджер
відділу стратегічного партнерства

+38 067 400 21 95

+38 067 496 70 03

natalia.sorochynska@youcontrol.com.ua

Отримати доступ до даних та пройти навчання

youcontrol.market/ekonomika-hromady

Департамент стратегічних партнерств

ТОВ “Ю-Контрол” · YouControl

+38 (067) 717-86-00